



## Uppgifter 2012

Detta är ett dokument där en kandidat till utnämningen "Årets Underhållsledare" skall besvara nedanstående frågor. Frågorna skall besvaras så fullständigt som möjligt. Bifoga erforderliga dokument.

Bifoga också en aktuell CV.

**OBSERVERA att de lämnade uppgifterna kommer att behandlas konfidentiellt av juryn och kommer inte att delges någon utanför denna krets, med mindre än att aktuell kandidat medgett detta.**

### A. Underhållsstrategi

1. Vilka mål finns för underhållsverksamheten vid det företag där du arbetar?
2. Vilka är strategierna för underhållet?
3. Vilka resultat skall dessa strategier uppnå?
4. På vilket sätt medverkar du i företagets ledning inom följande områden?

	Endast lite	Rådgivande	Betydelsefull medverkan	Beslutande
Företagsstrategi				
Underhållsstrategi				
Investeringar i produktionsanläggningar				
Underhållsbudget				
Val av underhållspersonal				
Personalutbildning				
Underhållsinvesteringar				

### B. Underhållsledning

5. Hur bedöms underhållets bidrag till ditt företags resultat? Hur mäter du underhållets bidrag?
6. Hur beräknar du den underhållsberoende prestationen på maskinparken?
7. Hur skapar du ett kontinuerligt förbättringsklimat? Vilka är de viktigaste förutsättningarna hos er för att lyckas med detta? Hur analyserar ni att dessa förutsättningar föreligger? Beskriv vilka metoder ni använder i detta sammanhang.

Detta är ett viktigt område i denna frågelista. Bifoga därför relevanta dokument rörande detta.

8. Hur fördelar sig de olika underhållsformerna (avhjälpande och förebyggande, samt förutbestämt och tillståndsbaserat förebyggande underhåll)? Ge exempel på två (det längsta och det kortaste) intervall mellan två förutbestämda förebyggande underhållsåtgärder som innebär stopp i produktionen.



9. Gör en plan över underhållsorganisationen. Ange också antalet anställda i de olika funktionerna. Hur bedrivs arbetsplanering och analys av arbetsbelastning?
10. Finns det en utbildningsplan för de anställda inom underhåll? Om ja, medsänd planen som en bilaga till denna frågelista.
11. Vilka underhållsåtgärder beställs av externa leverantörer? Vilka kriterier ligger till grund för att beställa externa leverantörer? Hur sker valet av extern leverantör? Hur mäts de externa leverantörernas prestation? Hur är den administrativa processen anordnad med avseende på de externa leverantörerna?
12. Vilket administrativt underhållsdatasystem används? Hur utvärderas användbarheten av systemet? Har ni också ett intranät för ett Expertsystem (utbyte av kunskaper och erfarenheter)? Om ja, är de två systemen integrerade?
13. Används ISO 900x eller andra kvalitetssäkringssystem i företaget? På vilket sätt är du involverad i tillämpningen av dessa system? Vad har dessa system inneburit för underhållsverksamheten?
14. Förekommer någon form av integration mellan underhåll och produktion? Om ja, på vilket sätt? Har underhållet en skriftlig överenskommelse med produktionen avseende mål, krav och ansvar i ditt företag? Om ja, varför? Om ej varför inte?
15. På vilket sätt medverkar underhållet i upphandlingen av nya produktionsanläggningar?
16. På vilket sätt medverkar underhållet till att upprätthålla personsäkerheten i anläggningen? Ange också det totala antalet incidenter ett år tillbaka avseende såväl för de egna anställda som för inhyrd underhållspersonal.
17. På vilket sätt medverkar underhållet till att beakta miljöaspekterna?
18. Hur påverkas och styrs underhållet med avseende på kundtillfredsställelse?

### C. Utförande

19. Vilka nyckeltal använder ni? Ange värdena på dessa nyckeltal för de senaste 3 åren.